

Restrukturierungsberatung

Wir entwickeln ein tragfähiges Restrukturierungskonzept und begleiten Ihr Unternehmen bei der Umsetzung – betriebswirtschaftlich, steuerlich und juristisch. Auch im Rahmen eines Insolvenzverfahrens in Eigenverwaltung.

IHR ANSPRECHPARTNER



Tobias Kersten
Wirtschaftsprüfer
Steuerberater
Rechtsanwalt

t.kersten@fides-online.de
Tel.: +49 (421) 3013-175

Um- und Restrukturierungen sind die logische Folge von Veränderungen in den Märkten. Unternehmen passen sich den veränderten Rahmenbedingungen an, um ihre Position zu halten oder um ganz gezielt die Chancen zu nutzen, die sich aus der Veränderung ergeben. Solche Restrukturierungen verlaufen meist „geräuschlos“ und in kleinen Schritten.

In der Regel wird der Begriff „Restrukturierung“ aber im Krisenfall benutzt. Dann beschreibt er ein entschiedenes Vorgehen mit teilweise harten Einschnitten bei Strukturen und Kosten.

Befindet sich ein Unternehmen in einer schwierigen Finanz- und Ertragssituation – verweigert beispielsweise die Bank eine Prolongation ihres Engagements aufgrund schwacher Ergebnisse – liegen die Ursachen in der Regel deutlich tiefer. Sie haben sich bereits über einen längeren Zeitraum entwickelt. Hier ist zunächst Transparenz gefragt. Das ist die Pflicht. Ihr folgt die Kür: notwendige Veränderungen zu erkennen, einzuleiten und konsequent umzusetzen.

Restrukturierungsberatung mit der Expertise von FIDES

Wir stehen Ihnen schnell und kompetent zur Seite. Unsere interdisziplinären Teams bestehen aus restrukturierungserfahrenen Experten, die wissen worauf es ankommt: von der Analyse der Krisenursachen und der Einleitung von Sofortmaßnahmen über die Erstellung eines tragfähigen Restrukturierungskonzeptes bis hin zur engen Begleitung von Verhandlungen mit den Stakeholdern und zur Umsetzung des Konzeptes – betriebswirtschaftlich, steuerlich und juristisch. Sie profitieren dabei nicht nur von unserer fachlichen Kompetenz und dem Einsatz professioneller Werkzeuge, sondern auch von unseren gemeinsamen Erfahrungen mit Restrukturierungsexperten von Banken, Warenkreditversicherungen, Arbeitnehmervertretern und anderen Verfahrensbeteiligten.

Unser Leistungsangebot in der Restrukturierungsberatung

Wir führen eine Ist-Aufnahme im Rahmen eines betriebswirtschaftlichen Quick-Checks durch mit folgendem Vorgehen und Ergebnissen:

- Transparente Darstellung der Finanz- und Ertragssituation
- Übernahme oder Prüfung der kurzfristigen Liquiditätssteuerung
- Erstellung oder Prüfung eines rollierenden Forecasts
- Identifizierung von kurzfristig umsetzbaren Hebeln zur Stabilisierung von Ertrag und Liquidität („QuickWins“)
- Skizzierung eines Restrukturierungsplans und notwendiger Folgeschritte
- Beratung im Umgang mit Banken, Warenkreditversicherern und weiteren Stakeholdern
- Erstellung und Prüfung von Gutachten nach anerkannten Standards (IDW-Standard S 6 Anforderungen an die Erstellung von Sanierungskonzepten)
- Prüfung des Vorliegens von Insolvenzgründen (IDW-Standard S 11 Beurteilung des Vorliegens von Insolvenzeröffnungsgründen)
- Überführung der Unternehmensplanungen in ein integriertes Planungstool um qualitätsgesicherte Planungs- und Szenarioberechnungen mit Abbildung der Restrukturierungseffekte zu erstellen
- Erstellung oder Prüfung von Sanierungskonzepten
- Projektsteuerung und Maßnahmencontrolling in der Restrukturierung
- Unterstützung bei der Restrukturierung der Finanzierung und Beschaffung von Finanzmitteln
- Reorganisation von Unternehmensprozessen
- Interimsmanagement

Restrukturierung im Rahmen einer Insolvenz in Eigenverwaltung

In einigen Fällen ist eine Krise bereits sehr weit fortgeschritten. Dann ist eine Insolvenz nicht mehr vermeidbar oder bereits eingetreten. Oder die Insolvenz ist eine attraktive Option im Rahmen der Restrukturierung. Auch hier stehen wir Ihnen gerne zur Seite und bieten Ihnen besondere Leistungen der Restrukturierungsberatung in der Insolvenz:

- Bescheinigung nach § 270b InsO (Schutzschirmverfahren)
- Betriebswirtschaftliche Begleitung von Insolvenzverfahren in Eigenverwaltung
- Erstellung von Insolvenzplänen
- Organisation von Unternehmensprozessen in der Insolvenz
- Liquiditätsüberwachung
- Interimsmanagement
- Erstellung der handels- und insolvenzrechtlichen Buchführung