

## Externes Controlling

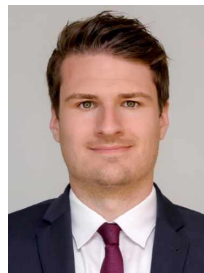
Manchmal reichen die Kapazitäten für internes Controlling nicht aus. Wir übernehmen Controlling-Funktionen in Ihrem Unternehmen – vollständig oder punktuell.

### IHRE ANSPRECHPARTNER



**Martina Frömming**  
Manager

m.froemming@fides-online.de  
Tel.: +49 (421) 3013-153



**Jonas Wiemker**  
Consultant

j.wiemker@fides-online.de  
Tel.: +49 (421) 3013-417

Controlling heißt Steuerung und wird häufig als „kaufmännisches Gewissen“ verstanden. Ein Controller fungiert als Sparringspartner des unternehmerisch agierenden Managements. Wesentliche Aufgaben des Controllings – wie bspw. Unternehmensplanung und regelmäßiges Reporting – gibt es in jedem Unternehmen. Insbesondere kleinere Unternehmen halten häufig keinen eigenständigen Arbeitsplatz für einen Controller vor, da die Notwendigkeit zunächst nicht gesehen wird oder es nicht dauerhaft wirtschaftlich zu leisten ist. Dann werden Kalkulationen im Vertrieb erstellt, GuV- und Bilanzreporting durch die Buchhaltung, und die Steuerung des Unternehmens ist Aufgabe der Geschäftsführung. Häufig werden so nicht alle wichtigen Felder des Controllings abgedeckt.

Es gibt häufig Situationen, in denen Sie als Unternehmer die Funktionen eines Controllers benötigen, Sie allerdings nicht selbst übernehmen können, etwa:

- eine umfangreichere Planungen und Szenariorechnungen zur Erlangung einer Finanzierung
- die Erstellung einer Liquiditätsvorschau
- eine umfangreiche Analyse zur Margenentwicklung pro Kunde/Produkt
- die Kalkulation von Preislisten und Stundensätzen für die Angebotserstellung

In bestimmten Situationen hilft auch eine erfahrene, kritische Betrachtung der Geschäftsentwicklung durch einen externen Dritten, der Sie unterstützt, konkrete Handlungsempfehlungen zu definieren und bei der Umsetzung begleitet.

### Externes Controlling mit der Expertise von FIDES

Ihr Vorteil: die Erfahrung unserer Mitarbeiter, die zum großen Teil bereits operativ in Unternehmen in verantwortlichen Positionen in den Bereichen Finanzbuchhaltung und Controlling tätig waren. Beim externen Controlling nutzen wir professionelle Tools und können jederzeit auch Experten für spezielle bilanzielle, steuerliche und Finanzierungs-

themen und -bereiche hinzuziehen.

Unsere praxiserfahrenen Experten erstellen in Absprache mit Ihnen regelmäßig Ihre Monats- oder Quartalszahlen, aussagekräftige Reports und unterstützen Sie bei der Durchführung tiefergehender Analysen und korrigierender Maßnahmen. Je nach Unternehmensgröße brauchen wir für eine erste Analyse und Bewertung nur wenige Stunden, um die wesentlichen Erkenntnisse abzuleiten und zusammen zu stellen. Ein interner Aufbau einer solchen Controlling-Stelle dauert wesentlich länger und ist kostenintensiver.

Zudem profitieren Sie von unserem erfahrenen Blick von Außen, der einem internen Mitarbeiter in dieser Form kaum möglich ist.

Ein externes Controlling hat für Sie folgende Vorteile:

- Fundiertes und aktuelles Controlling-Know-how
- Verwendung von modernen IT-Werkzeugen, die nicht im Unternehmen vorgehalten werden müssen (etwa für integrierte Planungsrechnungen). Es fallen weder Einarbeitungszeiten, noch Lizenzaufwendungen an und der Umfang der Nutzung ist jederzeit flexibel veränderbar.
- Flexible Controllingkapazitäten (personell und technisch)
- Vermeidung von „Kopfmonopolen“, Abhängigkeit von einer/wenigen Personen (kritisch bei Urlaub, Krankheit oder Fluktuation)
- Bedarfsgerechte Ergänzung des eigenen unternehmensspezifischen Know-hows durch Spezialisten
- Blick eines unabhängigen und erfahrenen Dritten auf den Einsatz und die Ergebnisse Ihrer Controllingwerkzeuge, beispielsweise durch eine Plausibilisierung Ihrer Planungsannahmen

## **FIDES-Leistungen beim externen Controlling**

Neben Projekten zur Entwicklung eines internen Controllings erbringen wir gern auch externe Controllingfunktionen für Sie – punktuell oder vollständig, temporär oder dauerhaft. Beispiele für ausgelagerte Controlling-Tätigkeiten sind:

- Erstellung und Kommentierung von Monats- und Quartalsberichten
- Erstellung von Planungsrechnungen in einem professionellen IT-Tool
- Erstellung von Szenariorechnungen und Simulationen
- Laufende Überwachung der Liquidität
- Vorbereitung von Unterlagen für Banken, Gesellschafter, Begleitung bei Bankensitzungen und ähnlichen Gesprächen
- Kalkulation von Verrechnungssätzen und Erstellung von Deckungsbeitragsrechnungen
- Analyse von Produkt- und Kundenprofitabilität, Preis- und Mengeneffekten
- betriebswirtschaftliche Sonderauswertungen