FIDES
Wir sind Vertrauen.

Wirtschaftsprüfer | Steuerberater
IT-Berater | Unternehmerberater

Digitale Souveränität und IT-Strategie

Dr. Rouven Buchtala

September/Oktober 2026



Digitale Souveränität oder digitale Abhängigkeit?

Claude Exportstopp 2026

Cloud Act 2025

Crowdstrike Ausfall 2024

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Erkenntnisse aus bitkom-Studie "Digitale Souveränität: Wie abhängig ist unsere Wirtschaft?"

Fazit der Studie [Auszug]:

"Die Umfrage zeigt eine **wachsende Abhängigkeit** der deutschen Wirtschaft vom Import ausländischer digitaler Technologien und Dienstleistungen, obwohl diese die Herausforderungen erkannt und Schutzmaßnahmen implementiert hat."

"**Nahezu alle deutschen Unternehmen** sind auf den Import digitaler Technologien und Leistungen angewiesen."

"Besonders stark ist die Abhängigkeit bei **Endgeräten** wie Smartphones oder Laptops (90 Prozent), **Software-Anwendungen**
(75 Prozent) und **Cybersicherheits-Anwendungen** (72 Prozent)."

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Definition Digitale Souveränität

Digitale Souveränität bedeutet, dass eine Person, ein Unternehmen oder ein Staat **Kontrolle**, **Selbstbestimmung** und **Unabhängigkeit** besitzt über die eigenen digitalen

- Daten,
- Systeme und
- Technologien.

Digitale Souveränität bedeutet **nicht** Abschottung und völlige technologische Autarkie sondern die Aufrechterhaltung von

- Wahlfreiheit
- Kontrollfähigkeit
- Resilienz



© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Ziele der digitalen Souveränität auf den unterschiedlichen Ebenen

Staat

Schutz der Verwaltung und kritischen Infrastruktur

Aufrechterhaltung der demokratischen Handlungsfähigkeit

Unternehmen

Vermeidung von Vendor-Lock-in

Unabhängigkeit von einzelnen Unternehmen

Person

Kontrolle über eigene Daten (Datenschutz)

FOKUS heute

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Wesentliche Risiken für digitale Souveränität

- Starke Bindung an einen Cloud-, Software- oder Plattformanbieter
- Hohe Wechselkosten bei Systemmigrationen
- Fehlende Interoperabilität und proprietäre Datenformate
- Eingeschränkte Verhandlungsmacht gegenüber dem Anbieter



Risiko

Das Unternehmen verliert die Kontrolle über seine technologische Zukunft

Vendor Lock-in | Verlust der Datenhoheit | Rechtsfremde Datenzugriffe | Ausfälle kritischer IT-Infrastrukturen | Keine Exit-Strategie

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Wesentliche Risiken für digitale Souveränität

- Speicherung von Daten bei externen Dienstleistern
- Mangelnde Transparenz über Speicherorte und Verarbeitungsprozesse
- Datenhaltung in ausländischen Rechtsräumen
- Pot. Risiko unbefugter Datenzugriffe durch Mitarbeiter, Cyberkriminelle



Risiko

Das Unternehmen kann nicht mehr vollständig bestimmen, wer auf seine Daten zugreifen darf

Vendor Lock-in	**Verlust der Datenhoheit**	Rechtsfremde Datenzugriffe	Ausfälle kritischer IT-Infrastrukturen	Keine Exit-Strategie

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Wesentliche Risiken für digitale Souveränität

- Extraterritoriale Gesetze anderer Staaten (Cloud-Act)
- Behördliche Zugriffsrechte auf gespeicherte Daten



Risiko

Unternehmensdaten unterliegen Rechtsordnungen außerhalb der eigenen Kontrolle

Vendor Lock-in	Verlust der Datenhoheit	**Rechtsfremde Datenzugriffe**	Ausfälle kritischer IT-Infrastrukturen	Keine Exit-Strategie

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Wesentliche Risiken für digitale Souveränität

- Cloud-Ausfälle
- Netzwerkausfälle
- Keine direkte Handlungsmöglichkeiten zur Problemlösung möglich



Risiko

Zentrale Geschäftsprozesse kommen zum Stillstand

Vendor Lock-in	Verlust der Datenhoheit	Rechtsfremde Datenzugriffe	**Ausfälle kritischer IT-Infrastrukturen**	Keine Exit-Strategie

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Wesentliche Risiken für digitale Souveränität

- Fehlende/Mangelnde offene Standards und Interoperabilität
- Proprietäre Schnittstellen
- Fehlende Datenportabilität
- Existiert "Plan B", um Daten und Prozesse ohne kritischen Zeitverlust zu migrieren?



Risiko

Das Unternehmen verliert Flexibilität und Innovationsfähigkeit.

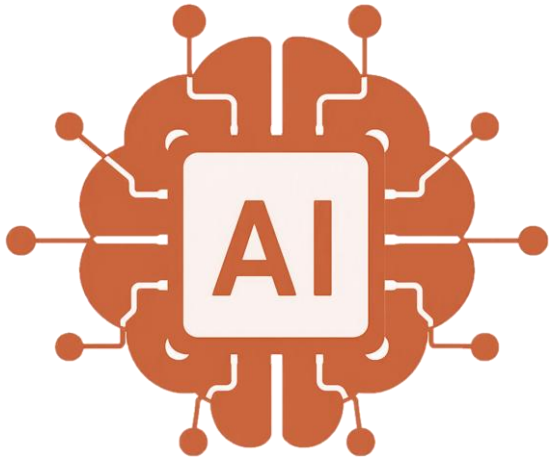
Vendor Lock-in	Verlust der Datenhoheit	Rechtsfremde Datenzugriffe	Ausfälle kritischer IT-Infrastrukturen	**Keine Exit-Strategie**

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

KI als Beschleuniger für Digitale Abhängigkeit

- Abhängigkeit von KI-Plattformen
- Datenabhängigkeit
- Lock-in durch Ökosysteme
- Know-how Erosion



Risiko

Die KI-Nutzung verstärkt bestehende Abhängigkeiten und macht das Unternehmen noch verletzlicher.

Vendor Lock-in | Verlust der Datenhoheit | Rechtsfremde Datenzugriffe | Ausfälle kritischer IT-Infrastrukturen | Keine Exit-Strategie

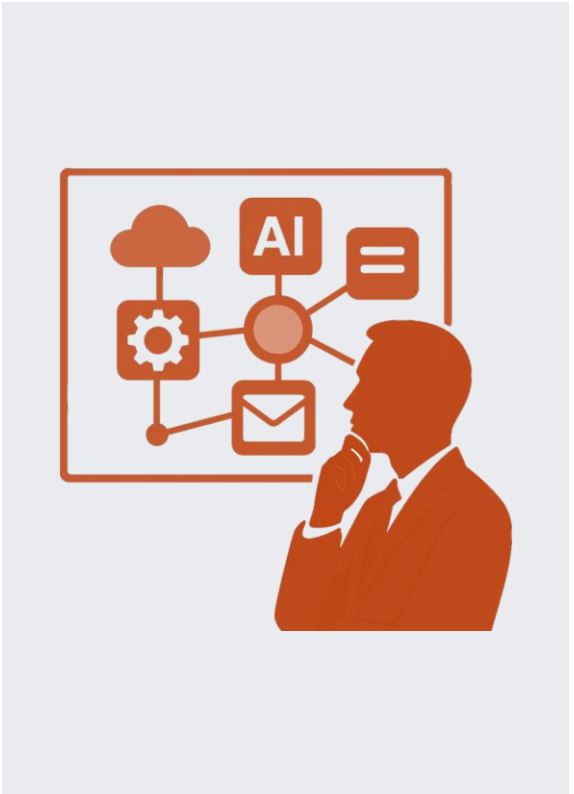
© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

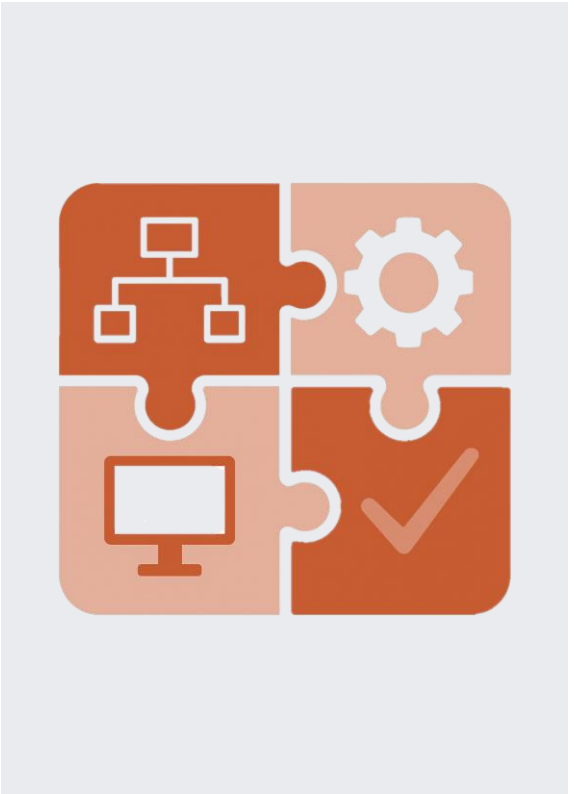
Vorgehen



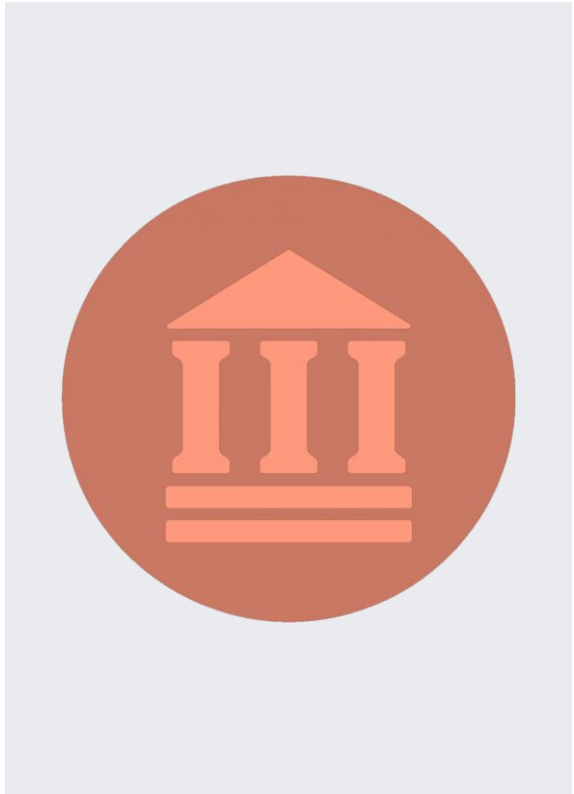
Bestandsaufnahme



Risiko- & Impact-Analyse



Strategischer Sourcing-Mix



Governance & Exit-Design

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Zielbild für Aufbau digitaler Souveränität

Daten-Souveränität

= Zugriffe auf Kundendaten und Betriebsgeheimnisse sichern

- Transparenz über Herkunft, Nutzung, Speicherung, Weitergabe kritischer Daten
- Verarbeitung gemäß unternehmerischen und rechtlichen Anforderungen
- Angemessenes Schutzniveau

Software- und Cloud-Souveränität

= Kontrolle der Abhängigkeit von Dienstleistern/Software

- Strategischer Einsatz Open Source, offene Standards, Standardschnittstellen
- Multi-Cloud-Ansatz
- Deutsche/Europäische Server

Kompetenz-Souveränität

= Fähigkeit und Wissen zur eigenständigen Bewertung, zum Einsatz und zur Weiterentwicklung digitaler Technologien

- Technologisches Wissen im Unternehmen aufbauen
- Kontinuierliche Weiterentwicklung von Wissen
- Strategische Entscheidungsfähigkeit auch ohne externe Beratung beibehalten

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Praktische Handlungsfelder

1. Transparenz schaffen

- Kritische digitale Abhängigkeiten erfassen

2. Daten strategisch behandeln

- Datenklassifizierung

3. Offene Standards bevorzugen

- Interoperabilität
- API-Fähigkeit

4. Cloud bewusst auswählen

- Exit-Strategien
- Multi-Cloud dort, wo sinnvoll

5. KI-Governance etablieren

- Richtlinien
- Verantwortlichkeiten
- Schulungen

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Wesentliche Erkenntnisse

SOUVERÄNITÄT IST KEIN SELBSTZWECK

Ziel ist nicht technologische Autarkie, sondern die risikoorientierte dauerhafte Sicherstellung der unternehmerischen Handlungsfreiheit.

KOSTENOPTIMIERUNG NICHT ALS EINZIGER ENTSCHEIDUNGSFAKTOR

Die vermeintlich günstige Cloud-Lösung kann durch versteckte Abhängigkeiten (Lock-in) langfristig zur teuren strategischen Falle werden.

HYBRIDE STRATEGIE ALS KÖNIGSWEG

Die Kombination aus der Innovationskraft globaler Anbieter und der Sicherheit lokaler/souveräner Lösungen kann Risiken minimieren und eine souveräne Aufstellung ermöglichen.

EXIT-FÄHIGKEIT BEACHTEN

Eine Cloud-Strategie ohne Überlegungen zu "Plan B" ist eine strategische Wette auf ein langfristiges "Schönwetter-Szenario".

© 2025 FIDES IT Consultants GmbH

FIDES
Wir sind Vertrauen.

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Wirtschaftsprüfer | Steuerberater
IT-Berater | Unternehmerberater

VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

FIDES IT Consultants GmbH

Dr. Rouven Buchtala

+49 174 9280 414

r.buchtala@fides-online.de





Ein Gespräch bewegt mehr. Ihr Ansprechpartner

Dr. Rouven Buchtala



Prokurist
FIDES IT Consultants GmbH

+49 (421) 3013-414
r.buchtala@fides-online.de

Kurzvita / Qualifikation

Mein Schwerpunkt bei der FIDES IT Consultants GmbH liegt darin, unsere Kunden umfänglich und lösungsorientiert bei IT-Strategischen Fragen und bei deren konkreten Umsetzung im IT-Projektmanagement zu beraten.

- Eintritt FIDES 2007
- Diplom-Volkswirt
- Dr.-rer. pol. ((Dissertation zum Thema Open Source Software)

Tätigkeitsfelder

- Beratung und Team Lead in den Bereichen
  - IT-Strategie
  - IT-Projektmanagement
  - IT-Projektcontrolling
- Durchführung von Geschäftsprozessanalysen und deren Abbildung in IT-Systemen
- Konzeption, Durchführung und Qualitätssicherung von Software-Testverfahren
- Prüfung von IT-Systemen, IT-Verfahren und IT-gestützten Prozessen nach nationalen und internationalen Rechnungslegungs- und Prüfungsstandards
- Beratung und Prüfung von EU-Taxonomie, Nachhaltigkeitsberichterstattung und Offenlegung nach ESEF

FIDES
Wir sind Vertrauen.

FIDES
Wir sind Vertrauen.

Wirtschaftsprüfer | Steuerberater
IT-Berater | Unternehmerberater

FIDES IT CONSULTANTS GMBH

HAUPTNIEDERLASSUNG
Birkenstraße 37
28195 Bremen
Telefon +49 (421) 3013-400
Fax +49 (421) 3013-449
it@fides-online.de
www.fides-online.de

ZWEIGNIEDERLASSUNG
Hamburg

NÖLLE & STOEVESANDT
Rechtsanwälte -
Partnerschaftsgesellschaft mbB
Birkenstraße 37
28195 Bremen
Telefon +49 (421) 3013-165
Fax +49 (421) 3013-166
info@noelle-stoevesandt.de
www.noelle-stoevesandt.de

FIDES TREUHAND GMBH & CO. KG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Steuerberatungsgesellschaft

HAUPTNIEDERLASSUNG
Birkenstraße 37
28195 Bremen
Postfach 10 57 27
28057 Bremen
Telefon +49 (421) 3013-0
Fax +49 (421) 3013-100
bremen@fides-online.de
www.fides-online.de

ZWEIGNIEDERLASSUNGEN
Berlin
Bremerhaven
Hamburg
Hannover
Osnabrück

FIDES CORPORATE FINANCE GMBH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Birkenstraße 37
28195 Bremen
Telefon +49 (421) 3013-400
Fax +49 (421) 3013-449
unternehmerberater@fides-online.de
www.fides-online.de