

Strategieberatung

Märkte und Wettbewerb sind im ständigen Wandel. Neu ist, dass dieser Wandel schneller wird und größere Auswirkungen auf die einzelnen Unternehmen hat. Die Konsequenz: Auch erfolgreiche Unternehmen müssen ihre Strategien hinterfragen und dynamisch anpassen, um erfolgreich am Markt bestehen zu können.

IHR ANSPRECHPARTNER



Tobias Kersten
Wirtschaftsprüfer
Steuerberater
Rechtsanwalt

t.kersten@fides-online.de
Tel.: +49 (421) 3013-175

Strategieberatung für Unternehmer mit Expertise von FIDES

Ob politische Großereignisse wie der Brexit, makro-ökonomische Entwicklungen wie Niedrigzinsphasen, technologische Trends wie Digitalisierung, Industrie 4.0 oder gesellschaftliche Entwicklungen wie der demografische Wandel: All diese Faktoren haben Einfluss auf Ihre Unternehmensstrategie. Wir helfen Ihnen dabei, die richtigen Entscheidungen zu treffen.

Unsere Branchenexperten verschiedener Fachrichtungen überprüfen und entwickeln mit Ihnen gemeinsam passende Strategien, damit Sie dem Wettbewerb immer die entscheidende Nasenlänge voraus sind. Als Unternehmer im Prüfungs- und Beratungsmarkt und als langjährige Vertraute unserer Mandanten sind wir selbst Treiber des Wandels. Ihr Vorteil: Sie haben einen Partner, der die Chancen und Stolpersteine mit Ihnen im Blick hat, die sich aus den Veränderungen und Entwicklungen ergeben. Die Strategie entwickeln wir analytisch und methodisch fundiert, bevor wir Sie bei der Umsetzung im Unternehmen begleiten. Gezielte Strategieentwicklung erfordert zum einen eine kreative, unternehmerische Gestaltung, zum anderen breite fachliche Kompetenzen und Erfahrungen – wir stellen hierzu ein Team mit entsprechenden Fähigkeiten zusammen, um Ihre internen Stärken gezielt zu ergänzen.

Unsere Leistungen in der Strategieberatung

Wir betreuen Sie bei allen strategischen Fragen, wie der Überprüfung, Weiterentwicklung oder Neuentwicklung von Zielrichtungen, Konzepten und Maßnahmen der unternehmerischen Tätigkeit – einschließlich der Gestaltung ganzer Geschäftsmodelle.

Basis der Strategieentwicklung ist eine intensive und kritische Bestandsaufnahme – sowohl der relevanten Märkte und Wettbewerber als auch Ihrer internen Aufstellung. Aus den erwarteten Branchenentwicklungen leiten wir gemeinsam mit Ihnen eine Zielstruktur für Ihr Unternehmen und seine Position im Markt ab. Wir überprüfen bestehende Strategien, entwickeln diese weiter oder setzen mit Ihnen ganz neue Strategien auf, wenn Sie etwa neue Geschäftsfelder erschließen möchten. Wir begleiten Sie bei der Operationalisierung und Umsetzung der neu definierten Strategien bis zum erfolgreichen Projektabschluss.

Dabei ist entscheidend, die strategische in eine operative Planung zu überführen. Hier setzen wir spezialisierte Software-Tools ein: Damit werten Sie die wesentlichen leistungs- und finanzwirtschaftlichen Key-Performance-Indicators (KPI) gezielt aus, überwachen sie und bilden die Verzahnung der strategischen, langfristigen Planung in mittelfristige Planungen vollständig und integriert ab. Ihr Vorteil: Sie behalten die entscheidenden Werttreiber immer im Blick und können auf Probleme und Hindernisse bei der Umsetzung Ihrer strategischen Ziele sofort reagieren.